**PROPUESTA MATRIZ DE SEGUIMIENTO ACCIONES PROGRAMÁTICAS ESTRATÉTICAS PGD 2025-2027**

A continuación, se presenta la propuesta para el seguimiento al cumplimiento de las acciones programáticas estratégicas que hacen parte del Plan Global de Desarrollo 2025-2027 de la Universidad Nacional de Colombia. Esta apuesta, compuesta por cinco (5) pasos, inicia con la formulación de las metas que, en criterio de los responsables de liderar el desarrollo de estas, permiten evidenciar el cumplimento de la acción estratégica propuesta. En segundo lugar, una vez formuladas las metas asociadas a cada acción estratégica[[1]](#footnote-1), se procede a la definición del tipo de indicadores que permitirá monitorear el cumplimiento de las metas; los tipos de indicadores propuestos son dos: cuantitativos y cualitativos[[2]](#footnote-2). En tercer lugar, una vez definida la tipología del indicador (cuantitativos o cuantitativos), se procede a definir la fórmula de los indicadores, las líneas de base, así como las temporalidades de medición para el caso de indicadores de naturaleza cuantitativa o, en su defecto, las líneas de base y los hitos orientados al cumplimiento de las metas para el caso de los “indicadores” de naturaleza cualitativa. El cuarto paso, altamente correlacionado con las metas propuestas, comprende el listado de productos y resultados estratégicos esperados a lo largo del trienio y asociados a cada una de las acciones estratégicas. Finalmente, el último paso de la presente propuesta, tiene que ver con la definición del presupuesto estimado de inversión y los recursos de funcionamiento que, en criterio de los responsables de las acciones priorizadas, se requieren para el cumplimiento de las metas propuestas a lo largo del trienio.

Enseguida, a través de tres ejemplos hipotéticos[[3]](#footnote-3), se ilustra y se describe el desarrollo de la presente propuesta. Para ello, se parte de las siguientes 3 acciones programáticas estratégicas[[4]](#footnote-4) hipotéticas (Tabla 1).

Tabla 1. Acciones Estratégicas Hipotéticas

|  |
| --- |
| 1. Definir los lineamientos institucionales requeridos para la adquisición y uso de vehículos aéreos no tripulados en los campus de la Universidad Nacional de Colombia. |
| 1. Fortalecer y aumentar la cobertura de los programas pertenecientes al Área de Gestión y Fomento Socioeconómico de la Universidad. |
| 1. Diseñar e implementar acciones institucionales medioambientales orientadas a aportar a la reducción de la huella de carbono. |

A continuación, partiendo de las tres acciones estratégicas hipotéticas que hacen parte de la Tabla 1, se desarrollan, a través de un ejercicio de parafraseo y con propósitos ilustrativos, los 5 pasos que conforman la presente propuesta.

*Paso 1*

Para cada una de las acciones programáticas estratégicas propuestas, supongamos que los responsables del desarrollo de las mismas, después de un ejercicio participativo de discusión y priorización, definieron las siguientes tres metas[[5]](#footnote-5) para dar cumplimiento a la acción programática propuesta (Tabla 2).

Tabla 2. Acciones Estratégicas Hipotéticas y Metas Propuestas.

|  |  |
| --- | --- |
| **Acción Programática Estratégica** | **Metas propuestas** |
| 1. Definir los lineamientos institucionales requeridos para la adquisición y uso de vehículos aéreos no tripulados en los campus de la Universidad Nacional de Colombia. | 1. Construir la política institucional para regular la adquisición y uso de drones en la Universidad Nacional de Colombia. |
| 1. Fortalecer y aumentar la cobertura de los programas pertenecientes al Área de Gestión y Fomento Socioeconómico de la Universidad. | 1. Aumentar, en el trienio, un 20 % la cobertura actual del número de estudiantes de pregrado beneficiarios del Programa de Apoyo Alimentario. |
| 1. Diseñar e implementar acciones institucionales medioambientales orientadas a aportar a la reducción de la huella de carbono. | 1. Crear el programa “Siembra y Cuida un Árbol en la UNAL”. |
| 1. Implementar, con los miembros de la comunidad, la fase 1 del programa “Siembra y Cuida un Árbol en la UNAL. |

*Paso 2*

Una vez definidas las metas asociadas a cada una de las acciones estratégicas priorizadas, el paso 2 consiste en la definición del tipo de indicador que será empleado para monitorear el cumplimiento de las mismas. Estos, pueden ser de tres tipos: cuantitativos, cualitativos o mixtos.

* ***Indicadores cuantitativos:*** son aquellos asociados a metas conformadas por una orientación altamente cuantitativa. Es decir, que es natural extraer de ellas una intención cuantitativa y que un seguimiento de naturaleza numérica potencia el desarrollo de las mismas. Estos indicadores requieren de una fórmula, una línea de base, una meta numérica y una periodicidad de medición, como mínimo.
* ***Indicadores cualitativos:*** son aquellos asociados a metas conformadas por un contenido altamente cualitativo. Es decir, que no es natural extraer de ellas una intención cuantitativa. El seguimiento de estas metas se hará a través de “indicadores” o hitos de naturaleza cualitativa. Los hitos, en términos generales, hacen referencia a hechos o actividades estratégicas que se dan a lo largo del tiempo y que son fundamentales para el cumplimiento de las metas asociadas. Además de los hitos, estos indicadores requieren de la definición de los momentos en el tiempo en los cuales estos serán monitoreados.
* ***Indicadores mixtos:*** No hace referencia a un tipo de indicador particular sino a aquellas metas, asociadas a acciones estratégicas, que harán uso tanto de indicadores cualitativos como cuantitativos para monitorear su cumplimiento. Es decir, es la estrategia de seguimiento orientada a metas en donde es posible extraer intenciones cuantitativas y cualitativas para su monitoreo.

Al contrastar las metas propuestas para cada una de las acciones programáticas contenidas en la Tabla 2, tenemos que: la primera meta, orientada al diseño de una política para la adquisición y uso de drones en la UNAL, tiene un contenido altamente cualitativo; la segunda meta, asociada al aumento en la cobertura de beneficiarios del Programa de Apoyo Alimentario, tiene una connotación altamente cuantitativa y, finalmente, la tercera meta, dirigida a la creación e implementación del programa “Siembra y Cuida un Árbol en la UNAL”, podría ser monitoreada a través de indicadores cualitativos y cuantitativos. La Tabla 3 presenta la propuesta de indicadores correspondientes para cada una de las tres metas.

Tabla 3. Acciones Estratégicas Hipotéticas, Metas Propuestas y Tipos de Indicadores.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Acción Programática Estratégica** | **Metas propuestas** | **Tipo de Indicador** |
| 1. Definir los lineamientos institucionales requeridos para la adquisición y uso de vehículos aéreos no tripulados en los campus de la Universidad Nacional de Colombia. | 1. Construir la política institucional para regular la adquisición y uso de drones en la Universidad Nacional de Colombia. | Cualitativo |
| 1. Fortalecer y aumentar la cobertura de los programas pertenecientes al Área de Gestión y Fomento Socioeconómico de la Universidad. | 1. Aumentar, en el trienio, un 20 % la cobertura actual del número de estudiantes de pregrado beneficiarios del Programa de Apoyo Alimentario. | Cuantitativo |
| 1. Diseñar e implementar acciones institucionales medioambientales orientadas a aportar a la reducción de la huella de carbono. | 1. Crear el programa “Siembra y Cuida un Árbol en la UNAL”. | Cualitativo |
| 1. Implementar, con los miembros de la comunidad universitaria, la fase 1 del programa “Siembra y Cuida un Árbol en la UNAL”. | Cuantitativo |

*Paso 3*

El paso 3 en la estrategia de seguimiento al cumplimiento de las acciones programáticas estratégicas consiste en la definición, por cada tipo de indicador seleccionado y asociado a las acciones propuestas, las características de dichos indicadores. La Tabla 4A, en primer lugar, ejemplifica las características que debe cumplir un indicador de tipo cualitativo con los hitos y periodicidad de seguimiento al cumplimiento de estos. La Tabla 4B, en contraste, presenta un ejemplo de las características que debe cumplir un indicador de tipo cuantitativo los cuales incluyen, como se observa, líneas de base, metas, coberturas alcanzadas por periodos, fórmula del indicador y periodicidad de medición. Por último, la Tabla 4C, presenta el esquema de medición vía indicadores que debe ser planteado para el seguimiento de una acción estratégica que incluye metas de naturaleza cuantitativa y cualitativa (mixto).

Tabla 4A. Acción Estratégica Hipotética, Meta Propuesta y Descripción Indicador Cualitativo.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Acción Programática Estratégica** | **Metas propuestas** | **Tipo de Indicador - Cualitativo** | **Características Indicador** |
|
| 1. Definir los lineamientos institucionales requeridos para la adquisición y uso de vehículos aéreos no tripulados en los campus de la Universidad Nacional de Colombia. | 1. Diseñar una política orientada a la regulación para la adquisición y uso de drones en la Universidad Nacional de Colombia. | Cualitativo | Hitos   * Documento con revisión documental sobre políticas orientadas a la regulación de vehículos aéreos. * Diseñar la política * Presentar y aprobar la política por parte de los cuerpos colegiados y demás instancias requeridas. * Socializar la política en la comunidad universitaria.   Periodicidad de seguimiento:  Trimestral |

Tabla 4B. Acción Estratégica Hipotética, Meta Propuesta y Descripción Indicador Cuantitativo.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Acción Programática Estratégica** | **Metas propuestas** | **Tipo de Indicador - Cuantitativo** | **Características Indicador** |
|
| 1. Definir los lineamientos institucionales requeridos para la adquisición y uso de vehículos aéreos no tripulados en los campus de la Universidad Nacional de Colombia. | 1. Diseñar una política orientada a la regulación para la adquisición y uso de drones en la Universidad Nacional de Colombia. | Cuantitativo | Línea Base (LB): 5.308  Meta (M):  6.370  Cobertura Semestre k: CK  Fórmula del indicador  % de avance general = (CK-LB) / (M-LB) \* 100  Periodicidad medición:  Semestral |

Tabla 4C. Acción Estratégica Hipotética, Meta Propuesta y Descripción Indicador Mixto.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Acción Programática Estratégica** | **Metas propuestas** | **Tipo de Indicador - Mixto** | **Características Indicador** |
|
| 1. Diseñar e implementar acciones institucionales medioambientales orientadas a aportar a la reducción de la huella de carbono. | 1. Crear e implementar la fase 1 del programa “Siembra y Cuida un Árbol en la UNAL”, por parte de los miembros de la comunidad Universitaria. | Cualitativo | Hitos   * Diseñar el programa “Siembra y Cuida un Árbol en la UNAL” * Presentar y aprobar, por parte de los interesados, el programa “Siembra y Cuida un Árbol en la UNAL”. * Definir y crear las condiciones financieras y administrativas para el funcionamiento del programa “Siembra y Cuida un Árbol en la UNAL”. * Convocar e implementar la primera fase del programa “Siembra y Cuida un Árbol en la UNAL”.   Periodicidad de seguimiento:  Semestral |
| Cuantitativo | Línea Base (LB): 0 árboles sembrados  Meta (M):  500 árboles sembrados y cuidados  Cobertura Semestre k: CK  Fórmula del indicador  % de avance general = (CK-LB) / (M-LB) \* 100  Periodicidad medición:  Semestral |

*Paso 4. Resultados y Productos*

*Paso 5. Costos de funcionamiento e inversión estimados*

*Estructura Final Matriz de Seguimiento Acciones Programáticas Estratégicas*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Acción Programática Estratégica** | **Metas propuestas** | **Tipo de Indicador** | **Características Indicador** | **Productos y Resultados Esperados** | **Costos Estimados** |
|  |  |  |  |  |  |

Un conjunto de palabras que (expresan un pensamiento completo) tiene un sentido completo y que sirven para expresar fines a los cuales de dirigen las acciones estratégicas del PGD. Las metas deben tener verbos, sujeto y predicado

Las oraciones tienen un conjunto de características

El sujeto es aquella cosa que recibe la acción del verbo

Predicado es todo aquello que se dice del sujeto

Los verbos infinitivos expresan una acción sin referirse a un sujeto en específico – hacen parte de las llamadas oraciones impersonales.

Los verbos impersonales tienen tres formas: infinitivo (ar, er o ir), gerundio (ando o endo) se están dando y participio (ado, ada, ido e ida) ya de dio.

Fin a que se dirigen las acciones o deseos de alguien

Sustantivos: son palabras que designan o nombran personas, animales, objetos, lugares, sentimientos o ideas, ya sean reales o imaginarias.

Adjetivos: cómo son o cómo están las personas, los animales o las cosas.

Son palabras que expresan una cualidad o característica del sustantivo al que acompañan.

Los resultados se escriben en participio; es decir, el verbo de la meta se transfroma en sustantivo + adjetivo (política + aprobada), es decir en un verbo terminado y además debe estar acompañado de sus cualidades (adjetivo calificativo)

1. Una acción estratégica puede estar compuesta por una o más metas. [↑](#footnote-ref-1)
2. Aunque se habla de indicadores cualitativos lo mejor es usar estrategia cualitativa de seguimiento… [↑](#footnote-ref-2)
3. Estas propuestas de acciones programáticas estratégicas tienen un carácter ilustrativo por lo que las mismas no hacen parte del actual PGD. [↑](#footnote-ref-3)
4. A la fecha, el proceso de construcción del PGD, ya dispone de las acciones estratégicas para cada uno de los nodos. Esta propuesta, tiene como premisa, que estas acciones se encuentran enunciadas y aprobadas a nivel institucional como resultado de un ejercicio previo de participación y construcción colectiva. [↑](#footnote-ref-4)
5. Como se mencionó previamente, cada acción programática puede tener más de una meta orientada a su desarrollo. En este caso, por simplicidad y dado el propósito ilustrativo del ejercicio de seguimiento, se propone una meta por cada acción programática hipotética planteada. [↑](#footnote-ref-5)